

I 業務活動によるキャッシュ・フロー	
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 4,368,593,993
人件費支出	△ 2,191,191,052
畜産振興事業費支出	△ 111,032,198,214
畜産情報収集提供事業費支出	△ 402,992,064
指定食肉売買事業費支出	△ 63,780
野菜生産出荷安定等事業支出	△ 7,295,646,778
糖価調整事業費支出	△ 48,847,494,494
でん粉事業費支出	△ 7,121,417,867
加工原料乳補給金事業費支出	△ 22,219,654,302
輸入乳製品売買事業費支出	△ 90,329,647
肉用子牛補給金等事業費支出	△ 12,085,703,591
保証事業費支出	△ 173,720
一般管理費支出	△ 485,387,308
その他の業務支出	△ 556,064,863
運営費交付金収入	1,883,154,000
補助金等収入	93,962,850,917
事業収入	67,919,266,702
その他の収入	62,795,519,586
小計	9,863,879,532
利息及び配当金の受取額	2,219,820,267
利息の支払額	△ 121,968,039
国庫納付金の支払額	△ 22,049,792,000
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,088,060,240
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有価証券の取得による支出	△ 9,386,421,000
有価証券の償還による収入	7,900,000,000
有形固定資産の取得による支出	△ 15,873,242
有形固定資産の売却による収入	27,766,818
定期預金の預入による支出	△ 739,932,000,000
定期預金の払戻による収入	744,137,000,000
敷金保証金の取得による支出	△ 1,204,543
敷金保証金の回収による収入	10,294,427
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,739,562,460
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	118,308,639,727
短期借入金の返済による支出	△ 110,045,598,120
リース債務の返済による支出	△ 33,827,134
不要財産に係る国庫納付等による支出	△ 310,385,869
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,918,828,604
IV 資金に係る換算差額	△ 777,699
V 資金増加額	569,553,125
VI 資金期首残高	17,710,488,380
VII 資金期末残高	18,280,041,505