

I 業務活動によるキャッシュ・フロー	
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 11,913,776,173
人件費支出	△ 2,250,890,070
畜産振興事業費支出	△ 111,604,420,081
畜産情報収集提供事業費支出	△ 250,064,296
指定食肉売買事業費支出	△ 13,300
野菜生産出荷安定等事業支出	△ 16,052,135,048
糖価調整事業費支出	△ 30,016,018,782
でん粉事業費支出	△ 6,558,267,331
加工原料乳補給金事業費支出	△ 20,569,342,273
輸入乳製品売買事業費支出	△ 82,833,778
肉用子牛補給金等事業費支出	△ 9,128,612,590
保証事業費支出	△ 72,695
一般管理費支出	△ 644,618,772
その他の業務支出	△ 2,040,885,173
運営費交付金収入	1,886,687,000
補助金等収入	213,287,333,506
事業収入	85,000,121,785
その他の収入	22,759,815,591
小計	111,822,007,520
利息及び配当金の受取額	2,035,587,774
利息の支払額	△ 48,055,981
国庫納付金の支払額	△ 25,600,167,705
業務活動によるキャッシュ・フロー	88,209,371,608
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有価証券の取得による支出	△ 33,689,760,000
有価証券の売却による収入	13,484,550,050
有価証券の償還による収入	40,990,000,000
有形固定資産の取得による支出	△ 100,791,601
定期預金の預入による支出	△ 786,612,000,000
定期預金の払戻による収入	725,277,000,000
敷金保証金の取得による支出	△ 2,189,690
敷金保証金の回収による収入	7,035,843
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 40,646,155,398
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	38,319,647,257
短期借入金の返済による支出	△ 81,286,977,516
リース債務の返済による支出	△ 9,988,068
不要財産に係る国庫納付等による支出	△ 12,350,870,705
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 55,328,189,032
IV 資金に係る換算差額	△ 514,589
V 資金減少額	△ 7,765,487,411
VI 資金期首残高	18,280,041,505
VII 資金期末残高	10,514,554,094