

I	業務活動によるキャッシュ・フロー	
	原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 11,913,776,173
	人件費支出	△ 2,250,890,070
	畜産振興事業費支出	△ 111,604,420,081
	畜産情報収集提供事業費支出	△ 250,064,296
	指定食肉売買事業費支出	△ 13,300
	野菜生産出荷安定等事業支出	△ 16,052,135,048
	糖価調整事業費支出	△ 30,016,018,782
	でん粉事業費支出	△ 6,558,267,331
	加工原料乳補給金事業費支出	△ 20,569,342,273
	輸入乳製品売買事業費支出	△ 82,833,778
	肉用子牛補給金等事業費支出	△ 9,128,612,590
	保証事業費支出	△ 72,695
	一般管理費支出	△ 644,618,772
	その他の業務支出	△ 2,040,885,173
	運営費交付金収入	1,886,687,000
	補助金等収入	213,287,333,506
	事業収入	85,000,121,785
	その他の収入	22,759,815,591
	小計	111,822,007,520
	利息及び配当金の受取額	2,035,587,774
	利息の支払額	△ 48,055,981
	国庫納付金の支払額	△ 25,600,167,705
	業務活動によるキャッシュ・フロー	88,209,371,608
II	投資活動によるキャッシュ・フロー	
	有価証券の取得による支出	△ 33,689,760,000
	有価証券の売却による収入	13,484,550,050
	有価証券の償還による収入	40,990,000,000
	有形固定資産の取得による支出	△ 100,791,601
	定期預金の預入による支出	△ 786,612,000,000
	定期預金の払戻による収入	725,277,000,000
	敷金保証金の取得による支出	△ 2,189,690
	敷金保証金の回収による収入	7,035,843
	投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 40,646,155,398
III	財務活動によるキャッシュ・フロー	
	短期借入れによる収入	38,319,647,257
	短期借入金の返済による支出	△ 81,286,977,516
	リース債務の返済による支出	△ 9,988,068
	不要財産に係る国庫納付等による支出	△ 12,350,870,705
	財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 55,328,189,032
IV	資金に係る換算差額	△ 514,589
V	資金減少額	△ 7,765,487,411
VI	資金期首残高	18,280,041,505
VII	資金期末残高	10,514,554,094