

(肉用子牛勘定)

キャッシュ・フロー計算書
(平成23年4月1日～平成24年3月31日)

(単位:円)

I	業務活動によるキャッシュ・フロー	
	人件費支出	△ 44,587,019
	肉用子牛補給金等事業費支出	△ 9,128,612,590
	一般管理費支出	△ 16,733,847
	その他の業務支出	△ 2,468
	運営費交付金収入	49,913,000
	その他の収入	139,635
	小計	△ 9,139,883,289
	利息及び配当金の受取額	9,526,199
	利息の支払額	△ 485,374
	業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,130,842,464
II	投資活動によるキャッシュ・フロー	
	定期預金の預入による支出	△ 32,430,000,000
	定期預金の払戻による収入	41,380,000,000
	投資活動によるキャッシュ・フロー	8,950,000,000
III	財務活動によるキャッシュ・フロー	
	リース債務の返済による支出	△ 2,209,514
	財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,209,514
IV	資金減少額	△ 183,051,978
V	資金期首残高	533,232,255
VI	資金期末残高	350,180,277