

I 業務活動によるキャッシュ・フロー	
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 9,354,417,602
人件費支出	△ 2,342,007,646
畜産振興事業費支出	△ 75,428,125,917
畜産情報収集提供事業費支出	△ 224,031,485
野菜生産出荷安定等事業支出	△ 10,928,116,739
糖価調整事業費支出	△ 44,355,658,009
でん粉事業費支出	△ 6,385,333,688
加工原料乳補給金事業費支出	△ 26,473,112,595
輸入乳製品売買事業費支出	△ 137,030,494
肉用子牛補給金等事業費支出	△ 2,086,697,377
一般管理費支出	△ 1,163,487,512
その他の業務支出	△ 221,271,791
運営費交付金収入	1,686,500,000
政府受託収入	14,557,338
補助金等収入	93,967,032,427
事業収入	82,943,774,336
その他の収入	136,480,366,881
小計	135,992,940,127
利息及び配当金の受取額	1,193,921,939
利息の支払額	△ 2,307,559
国庫納付金の支払額	△ 27,475,019,154
政府交付金の精算による返還金の支出	△ 1,682,429,065
業務活動によるキャッシュ・フロー	108,027,106,288
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有価証券の取得による支出	△ 8,092,005,000
有価証券の償還による収入	8,100,000,000
関係会社株式の売却による収入	2,417,000,000
有形固定資産の取得による支出	△ 31,013,496
定期預金の預入による支出	△ 380,150,000,000
定期預金の払戻による収入	431,420,000,000
敷金保証金の差入れによる支出	△ 390,000
敷金保証金の回収による収入	306,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	53,663,897,504
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	49,053,573,798
短期借入金の返済による支出	△ 41,669,766,384
リース債務の返済による支出	△ 34,219,958
不要財産に係る国庫納付等による支出	△ 8,835,739,580
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,486,152,124
IV 資金増加額	160,204,851,668
V 資金期首残高	40,482,215,765
VI 資金期末残高	200,687,067,433