

I 業務活動によるキャッシュ・フロー	
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 21,509,066,702
人件費支出	△ 2,212,573,498
畜産振興事業費支出	△ 54,412,326,044
畜産情報収集提供事業費支出	△ 251,749,172
野菜生産出荷安定等事業支出	△ 14,338,224,740
糖価調整事業費支出	△ 42,708,520,441
でん粉事業費支出	△ 5,486,241,987
加工原料乳補給金事業費支出	△ 32,761,687,274
輸入乳製品売買事業費支出	△ 113,372,615
肉用子牛補給金等事業費支出	△ 2,089,223,709
一般管理費支出	△ 1,364,148,239
その他の業務支出	△ 249,757,289
運営費交付金収入	1,647,794,000
補助金等収入	88,573,168,237
事業収入	97,759,854,282
その他の収入	6,004,914,080
小計	16,488,838,889
利息及び配当金の受取額	981,302,083
利息の支払額	△ 2,462,474
国庫納付金の支払額	△ 21,895,884,118
政府交付金の精算による返還金の支出	△ 19
業務活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,428,205,639
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有価証券の償還による収入	2,500,000,000
投資有価証券の売却による収入	5,805,467,000
有形固定資産の取得による支出	△ 59,323,566
定期預金の預入による支出	△ 317,300,000,000
定期預金の払戻による収入	334,900,000,000
敷金保証金の差入れによる支出	△ 253,000
敷金保証金の回収による収入	426,000
自動車リサイクル預託金による支出	△ 11,480
投資活動によるキャッシュ・フロー	25,846,304,954
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	36,396,599,501
短期借入金の返済による支出	△ 37,516,975,395
リース債務の返済による支出	△ 35,523,211
不要財産に係る国庫納付等による支出	△ 6,226,458,601
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,382,357,706
IV 資金増加額	14,035,741,609
V 資金期首残高	200,687,067,433
VI 資金期末残高	214,722,809,042