

I 業務活動によるキャッシュ・フロー	
原材料、商品又はサービスの購入による支出	△ 23,240,486,941
人件費支出	△ 2,298,222,359
肉用牛肥育及び肉豚経営安定交付金等事業費支出	△ 9,412,618,927
畜産業振興事業費支出	△ 34,117,937,683
加工原料乳補給金等事業費支出	△ 34,720,128,670
輸入乳製品売買事業費支出	△ 73,149,735
野菜生産出荷安定事業費支出	△ 18,310,186,800
野菜農業振興事業費支出	△ 1,555,002,991
糖価調整事業費支出	△ 48,070,054,918
でん粉事業費支出	△ 5,200,657,984
情報収集提供事業費支出	△ 353,944,684
肉用子牛補給金等事業費支出	△ 2,098,808,759
一般管理費支出	△ 385,969,122
その他の業務支出	△ 16,006,715
運営費交付金収入	2,608,337,000
補助金等収入	93,890,628,425
事業収入	90,387,242,029
その他の収入	109,243,061,727
小計	116,276,092,893
利息及び配当金の受取額	644,242,111
利息の支払額	△ 2,497,321
国庫納付金の支払額	△ 25,744,006,132
政府交付金の精算による返還金の支出	△ 585,239,037
業務活動によるキャッシュ・フロー	90,588,592,514
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	
有価証券の取得による支出	△ 999,299,000
有価証券の償還による収入	4,100,000,000
投資有価証券の売却による収入	3,151,487,000
有形固定資産の取得による支出	△ 58,544,200
定期預金の預入による支出	△ 264,200,000,000
定期預金の払戻による収入	247,800,000,000
敷金保証金の差入れによる支出	△ 308,000
敷金保証金の回収による収入	380,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,206,284,200
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入れによる収入	52,162,988,816
短期借入金の返済による支出	△ 44,042,646,031
リース債務の返済による支出	△ 36,405,146
不要財産に係る国庫納付等による支出	△ 31,144,023,464
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 23,060,085,825
IV 資金増加額	57,322,222,489
V 資金期首残高	213,125,759,456
VI 資金期末残高	270,447,981,945